

Årsmelding

2011

**Norsk
Protein**

*ressursvennlig gjennvinning
– trygge produkter*

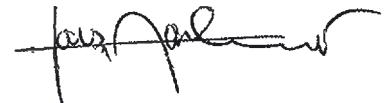
Fra skjermet næring til internasjonal konkurranse

I forbindelse med etableringen av Norsk Protein AS i 1997, og ved oppkjøpet av Rogaland Protein og Gudmundsen Eiendom ble det fra den norske kjøttbransje stilt spørsmål om dette var fornuftig i forhold til konkurransen om råvarer. Spørsmålet var i og for seg forståelig, for på råvaremarkedet var det i praksis kun norsk pelsdyrför-bransje som var konkurrent. På ferdigvaremarkedet ble alt av både kjøttbeinmjøl og fett solgt til norsk førindustri til priser som i praksis medførte at det ikke var noen form for konkurranse fra andre aktører.

Utover på 2000 tallet har dette endret seg betydelig. Først kom forbudet mot bruk av kjøttbeinmjøl i fôr til produksjonsdyr. Det betød at vi nærmest over natten måtte finne nye markeder for hele volumet av kjøttbeinmjøl. Det meste av dette volumet havnet etter hvert som gjødsel i land utenfor EU. Da dette markedet så ble stengt i 2008 måtte vi på nytt ut for å finne nye avsetningskanaler for kjøttbeinmjøl. I første omgang ble salg som gjødsel i Norge og EU løsningen for disse volumene. Disse markedene var lite betalingsvillige, og vi har derfor arbeidet med å øke salget av kjøttbeinmjøl som fôr til kjæledyr og pelsdyr. Dette arbeidet har lykkes rimelig bra. I 2011 ble 37 % av kategori 3 kjøttbeinmjølet solgt som fôr til mer enn 10 land i Europa. Dette salget skjer i full internasjonal konkurranse. Målet for 2012 er å øke denne andelen til 50 %.

Markedet for fett har gjennomgått færre endringer. Kategori 3 fett har hele tiden vært solgt til norsk kraftfôrindustri, mens kategori 1 fett i all vesentlighet har blitt brukt som energikilde ved våre fabrikker. Dette er nå i fred med å endre seg ved at en stadig større andel av kategori 1 fettet selges som råstoff til biodiesel i Danmark.

Det har også skjedd store endringer i råvaremarkedet. Ved innføring av forbud mot bruk av kjøttbeinmjøl i fôr til produksjonsdyr gikk slaktebiprodukter fra å være en inntekt til å bli en kostnad for kjøttindustrien. Det var da helt naturlig at det ble arbeidet med å finne alternative anvendelser for denne typen råstoff. Salg til humant konsum og salg som råstoff til fôr for pelsdyr og kjæledyr har derfor stadig blitt viktigere avsetningskanaler for biprodukter fra kjøttindustrien i Norge. Det aller meste av disse produktene blir eksportert. Det er også en økende interesse i Norge for å bruke denne typen råstoff inn i biogassproduksjon. Dette har foreløpig ikke fått noe omfang å snakke om. Per. i dag blir derfor anslagsvis 60 000 – 70 000 tonn råstoff som tradisjonelt sett havnet hos Norsk Protein kanalisert andre veier basert på internasjonale råvarepriser. Så vi kan trygt konkludere med at tiden da Norsk Protein nærmest hadde monopol både på råvaremarkedet og sluttmarkedet definitivt er over.



Årsberetning 2011

Om virksomheten

Norsk Protein AS ble etablert i 1997. Virksomheten tar imot proteinråstoff fra slakte- og skjærebredrifter og videreforedler råstoffet til kjøttbeinmjøl og fett. Fettet fra ordinært proteinråstoff (kategori 3) blir solgt til kraftførindustrien, mens fettet fra risikoråstoff (kategori 1 og 2) blir brukt som energikilde i egne anlegg eller solgt som råstoff til biodieselproduksjon. Kjøttbeinmjølet fra ordinært råstoff blir solgt som gjødsel både i Norge og til utlandet, og som ført til kjæledyr og pelsdyr. Mjølet fra risikoråstoff blir levert til norsk cementindustri som brensel. Norsk Protein AS har sitt hovedkontor på Hamar. Fabrikkene i Mosvik, Grødalstrand og Hamar kat. 3 tar i mot ordinært proteinråstoff. Fabrikken på Hamar kat. 1 tar i mot risikoråstoff fra slakterier samt kadaver og pelsdyrkrotter. Fabrikken i Balsfjord tar i mot alle typer råstoff, og blir derfor definert som et kategori 1 anlegg. Nortura SA er største eier i Norsk Protein AS. De eier 75 % av aksjene. Videre eier Kjøtt- og Fjørfebransjens Landsforbund 24,82 % av aksjene. De siste 0,18 % eies av Jærkylling.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningene om fortsatt drift lagt til grunn da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Resultat og disponeringer

Regnskapet viser et overskudd på kr. 25 774 812 før skatt. Årsresultatet ble på kr. 18 606 406.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Fond for vurderingsforskjeller	kr. 157 870
Avsatt til utbytte	kr. 6 000 000
Til annen egenkapital	kr. 12 448 536
Sum disponert	kr. 18 606 406

Råvaretilførsler

Norsk Protein AS tok i 2011 i mot 174 200 tonn råstoff. Det er en reduksjon på ca. 10 700 tonn i forhold til 2010. Ser vi på de ulike råvarekategoriene har det vært en reduksjon i alle bortsett fra kadaver og pelsdyr. Den største reduksjonen har det vært for ordinært råstoff med nærmere 3 500 tonn. Det har også vært en betydelig reduksjon i mottaket av fisk. Dette er redusert med 2 900 tonn i forhold til 2010. Også på bein med 2 100 tonn, fjørfe med 1 100 tonn og SRM med 1 100 tonn har det vært en reduksjon i mottaket. Mottaket av kadaver har igjen økt. Totalt ble det i 2011 mottatt 11 500 tonn kadaver. Dette er en økning på 800 tonn i forhold til 2010. Etter flere år med nedgang økte mottaket av pelsdyrkrotter med ca. 200 tonn i 2011. Hovedårsaken til nedgangen i råvareleveransene er økt konkurranse fra dansk pelsdyrindustri. De henter betydelige mengder råstoff i Sør-Norge.

Drift

2011 har vært preget av en større utskifting av flere av hovedmaskinene ved anlegget på Grødalstrand. Det har gitt driftsmessige utfordringer både i forhold til selve monteringen av utstyr, mottak av råstoff, og kvalitet på sluttprodukter. I løpet av året har leveransene av energi fra Eidsiva Bioenergi AS til anlegget vårt på Hamar startet. Etter noen innkjøringsproblemer fungerer nå leveransene godt.

Marked

Markedet både for kjøttbeinmjøl og fett har vært tilfredsstillende også i 2011. Salget av kategori 3 kjøttbeinmjøl til gjødsel i Norge ligger på samme nivå som i 2010, mens eksporten av gjødsel er redusert med ca. 5 000 tonn i forhold til i fjor. Det har igjen vært en betydelig vekst i eksporten av kategori 3 kjøttbeinmjøl som råstoff til kjæledyrfôr. Volumet økte her fra 5 200 tonn i 2010 til nærmere 7 500 tonn i 2011. Etter flere år med reduksjon har salget av kjøttbeinmjøl til den norske pelsdyrindustrien økt. Denne økte med 400 tonn i 2011. I tillegg ble det eksportert 1 300 tonn kjøttbeinmjøl til finsk pelsdyr-

industri. Salget av kategori 3 fett til dyrefôr er fortsatt godt. Det ble solgt totalt 15 800 tonn i 2010 til kraftførprodusenter i Norge. Det er en reduksjon på 1 600 tonn i forhold til i 2010. Kategori 1 fett har tidligere blitt brukt som energikilde ved anleggene på Hamar og i Balsfjord. Etter at anlegget på Hamar begynte å motta energi fra Eidsiva Bioenergi AS har de begynt å selge kategori 1 fett som råstoff til biodieselproduksjon i Danmark. Totalt ble det solgt 2 300 tonn i 2011.

Investeringer

Totalte investeringer utgjør 20,3 millioner kroner. Det største prosjektet i 2011 har vært utskifting av hovedprosesslinjen på Grødalstrand. Hele 15,5 millioner av de totale investeringsmidlene har gått til dette prosjektet. Videre er det brukt 3,2 millioner på anlegget på Hamar for å avslutte tilknytningen til Eidsiva Bioenergi AS. Videre er det kjøpt en ny separator på Hamar til 0,7 millioner, og det er kjøpt nye trucker i Mosvik og på Hamar for til sammen 0,7 millioner kroner.

Finansiell stilling og risiko

Den finansielle stillingen i selskapet må betegnes som meget god. Egenkapitalen i selskapet er på 52,6 %. Etter styrets vurdering gir det framlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter fullgod informasjon om driften og selskapets stilling ved årsskiftet. Norsk Protein er i liten grad utsatt for finansiell risiko, inklusive kreditt- og likviditetsrisiko. På markedssiden er det noe risiko knyttet til råvaremarkedet hvor spesielt dansk pelsdyrindustri har erobret betydelige markedsandeler de siste årene.

Intern kontroll og kvalitetssikring

Norsk Protein AS er sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001:2000 og NS-EN ISO 14001:2004 standarder. Bedriften ble i 2010 resertifisert i henhold til de samme standardene. Sammen med HACCP – systematikk (risikovurdering) danner dette grunnlaget for arbeidet med kvalitetssikring og forbedring i bedriften.

Ansatte og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2011 var det ansatt 60 personer i Norsk Protein. De har utført til sammen 63 årsverk i løpet av 2011. Det totale sykefraværet i 2011 har vært på 4,2 % fordelt på 1,8 % korttidsfravær og 2,4 % langtidsfravær. Det har i løpet av året vært to arbeidsuhell som har medført sykefravær. På Hamar skar en operatør seg på en vinkelsliper, og i Mosvik tråkket en operatør over når han gikk ut av en truck. Av de 61 personene var det 6 kvinner og 54 menn. I firmaets ledelse er det 6 menn og ingen kvinner. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak for å fremme arbeidet med likestilling, men målsetninga er å innfri de forventninger samfunnet har til dette.

Ytre miljø og energiforbruk

Norsk Protein AS er en betydelig forbruker av energi. Nærmere 60 % av denne energien kommer i dag fra anlegg for forbrenning av restavfall og biomasse. Videre kommer ca. 15 % av energien fra fett fra egne anlegg. Det gjør at ca. 75 % av energien som benyttes er såkalt grønn energi. Utslipp til luft fra anleggene på Grødalstrand, Hamar og Mosvik blir i dag renset via såkalte biofilter. Dette gir gode resultater. Utslipp til vann går til kommunalt kloakknett og til sjø. På Hamar har utslipp til kommunalt kloakknett medført en del luktplager i nærområdet. Det arbeides her med å finne løsninger. Ved anlegget i Balsfjord blir alt utslipp av vann ”brent” i en såkalt oxydiser slik at det her ikke er utslipp til vann i det hele tatt.

Framtidig utvikling

Styret er av den oppfatning at det ligger til rette for en forsvarlig utvikling av selskapet også i 2012.

Hamar 1. februar 2012



Styret: Fra venstre Paul Nakstad, Stien Opseth, Hans Thom Wittussen, Leif Malvin Knutsen, Knud Daugaard, Bjørn Ole Juul-Hansen, Lars Aashammer, Ove Drange

Styret takker alle ansatte for god innsats i 2011.

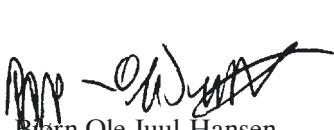
Hamar 1. februar 2011



Knud Daugaard
Styreleder



Hans Thom Wittussen



Bjørn Ole Juul-Hansen



Ove Drange



Leif Malvin Knutsen



Stein Opseth



Paul Nakstad



Lars Aashammer
Adm. dir.

Driftsinntekter og driftskostnader

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2011	2010
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	3	305 804 462	305 291 252
Annen driftsinntekt	3	5 804 991	5 513 159
Sum driftsinntekter		311 609 452	310 804 410
Driftskostnader			
Varekostnad	4	100 698 988	107 451 995
Lønnskostnad	5,6	43 317 423	43 939 441
Inntektsføring av gammel AFP-ordning	6	0	-1 777 253
Avskrivning / nedskrivning på varige driftsmidler	7	47 716 551	44 874 180
Avskrivning / nedskrivning på immaterielle eiendeler	7	1 678 667	2 518 000
Annen driftskostnad		89 808 556	79 741 385
Sum driftskostnader		283 220 185	276 747 749
DRIFTSRESULTAT		28 389 268	34 056 661
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	8	424 710	543 519
Finansinntekter	2	1 424 447	798 231
Finanskostnader	2	-4 463 613	-6 055 112
NETTO FINANSPOSTER		-2 614 456	-4 713 362
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		25 774 812	29 343 300
Skattekostnad på ordinært resultat	13	7 168 406	8 162 530
ÅRSRESULTAT		18 606 406	21 180 770
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER:			
Fond for vurderingsforskjeller	14	157 870	391 039
Avsatt til utbytte	14	6 000 000	6 000 000
Annen egenkapital	14	12 448 536	14 789 731
SUM OVERFØRINGER OG DISPONERINGER		18 606 406	21 180 770

Eiendeler

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2011	2010
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13	11 917 685	7 601 676
Goodwill	7	0	1 678 667
Sum immaterielle eiendeler		11 917 685	9 280 343
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	127 367 802	146 919 259
Maskiner og anlegg	7	84 852 851	92 499 635
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	7	2 312 975	2 605 419
Sum varige driftsmidler		214 533 628	242 024 313
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	6 052 338	5 894 468
Andre aksjer og andeler	9	10 350	10 350
Pensjonsmidler	6	86 818	396 576
Andre langsiktige fordringer	11	1 066 408	353 866
Sum finansielle anleggsmidler		7 215 914	6 655 260
SUM ANLEGGSMIDLER		233 667 227	257 959 916
OMLØPSMIDLER			
Varer			
Varer	4	4 295 989	4 883 413
Sum varer		4 295 989	4 883 413
Fordringer			
Kundefordringer	12	33 385 291	29 704 005
Andre fordringer	12	5 715 208	3 283 519
Sum fordringer		39 100 499	32 987 525
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	10 503 107	15 804 485
SUM OMLØPSMIDLER		53 899 595	53 675 423
SUM EIENDELER		287 566 822	311 635 339

Egenkapital og Gjeld

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2011	2010
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14,15	42 750 000	42 750 000
Sum innskutt egenkapital		42 750 000	42 750 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	14	3 347 191	3 189 321
Annен egenkapital	14	105 163 603	92 715 067
Sum opptjent egenkapital		108 510 794	95 904 388
SUM EGENKAPITAL		151 260 794	138 654 388
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	888 704	1 328 396
Gjeld til kreditinstitusjoner	7	16 945 811	23 393 391
Annен langsiktig gjeld	12	49 640 000	79 640 000
Sum langsiktig gjeld		67 474 515	104 361 787
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	28 497 291	25 810 867
Betalbar skatt	13	11 484 415	10 765 657
Skyldig offentlige avgifter		5 826 470	7 766 100
Utbytte	14	6 000 000	6 000 000
Annен kortsiktig gjeld		17 023 337	18 276 540
Sum kortsiktig gjeld		68 831 514	68 619 164
SUM GJELD		136 306 028	172 980 950
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		287 566 822	311 635 339

Hamar 1. februar 2012

Knud Daugaard
Styreleder

Hans Thorn Wittussen

Bjørn Ole Juul-Hansen

Ove Drange

Leif Malvin Knutsen

Stein Opseth

Paul Nakstad

Lars Aashammer
Adm. dir.

Kontantstrømoppstilling

(Alle tall i NOK 1000)

	2011	2010
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	25 774 812	29 343 300
- Periodens betalte skatt	10 765 657	10 779 396
+ Ordinære avskrivninger	49 395 218	47 392 180
+/- Endring i varelager	587 424	-4 138 512
+/- Endring i kundefordringer	-3 681 285	729 746
+/- Endring i leverandørgjeld	2 686 425	2 384 756
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	-129 934	-1 101 448
+/- Forskjell mellom resultatført og mottatt utbytte fra TS	-157 870	-391 039
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-5 624 522	10 129 539
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	58 084 610	73 569 126
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	79 060	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	20 304 926	16 303 343
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-20 225 866	-16 303 343
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Innbet. ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	119 640 000
- Utbet. ved nedbetaling av langsiktig gjeld	36 447 580	171 965 154
- Endring i langsiktige fordringer	712 542	-254 819
- Utbetalinger av utbytte	6 000 000	6 000 000
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-43 160 122	-58 070 335
= Netto endring i kontanter mv	-5 301 378	-804 551
+ Beholdning av kontanter 01.01.	15 804 485	16 609 037
= Kontantbeholdning 31.12.	10 503 107	15 804 486
Kontantbeholdning mv framkommer slik:		
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	9 200 424	14 455 343
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.	1 302 683	1 349 142
= Beholdning av kontanter mv 31.12.	10 503 107	15 804 485

Regnskapsprinsipper og noter

(Alle tall i NOK 1000)

Note I:

Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipper - Reklassifiseringer - Virkning av endring i konsernsammensetning

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avgjort i samsvar med regnskapsloven, og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er basert på de grunnleggendeprinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsikrighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter som goodwill aktivieres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Kostnader forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende

kostnadsført.

Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der selskapet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Selskapets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i selskapet vist på linjen Inntekt på investering i tilknyttet selskap. I balansen vises eierandeler i selskapet som finansielt anleggsmidler.

Finansplasseringer

Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter klassifisert som omløpsmidler vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8.

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter ”først inn - først ut”-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuell nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr årsslutt.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv.

Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierede ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierede ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring der som det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimer og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelsjer.

Note 2 - Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2011	2010
Renteinntekter	1 226 215	565 663
Agio	198 232	170 432
Annen finansinntekt	0	62 137
Sum finansinntekter	1 424 447	798 231
Finanskostnader	2011	2010
Rentekostnader til foretak i samme konsern	3 435 345	2 347 378
Rentekostnader	645 837	3 263 582
Disagio	291 049	388 744
Annen finanskostnad	91 382	55 408
Sum finanskostnader	4 463 613	6 055 112

Note 3 - Inntekter / offentlige tilskudd

Pr virksomhetsområde	2011	2010
Ekspорт	20 782 816	14 001 793
Øvrige områder	168 946 580	169 767 741
Salg til konsernselskap (eliminieres i konsernet)	116 075 066	121 521 988
Sum salgsinntekter varer	305 804 462	305 291 252
Sum andre driftsinntekter	5 804 991	5 513 159
Posten andre driftsinntekter inkluderer	2011	2010
Tilskudd til kadaverhenting	5 000 000	5 030 000
Sum offentlige tilskudd	5 000 000	5 030 000

Note 4 - Varebeholdning

	2011	2010
Panteemballasje	3 034 464	3 350 122
Lager av ferdigvarer	1 261 525	1 533 291
Totalt	4 295 989	4 883 413

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsinterval.

Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser.

Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Note 5 - Personalkostnader

Lønnskostnader	2011	2010
Lønn	33 925 576	33 656 775
Folketrygdavgift	4 124 099	3 916 677
Pensjonskostnader	3 339 144	3 831 371
Innleid arbeidskraft	613 738	732 568
Andre ytelsjer	1 314 866	1 802 050
Totalt	43 317 423	43 939 441
Antall årsverk i 2011:		63

Ytelsjer til ledende personer

Selskapet har utbetalt kr 130 000 i styrehonorar. Daglig leder har mottatt kr 983 094 i lønn og kr 155 322 i andre godtgjørelser i 2011.

Revisor

Revisjonshonoraret for Norsk Protéin AS utgjorde kr 60 000. Beløpet var i sin helhet for ordinær revisjon, og ekskl. mva.

Note 6 - Pensjoner

Norsk Protéin pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne loven. Dette er en ytelsesbasert ordning som behandles regnskapsmessig som en ytelsesplan.

Norsk Protéin har fra og med 2010 gått over til NRS 6. Endringen knyttet til overgangen fra NRS 6A til NRS 6 er behandlet som en estimatendring.

Opphør av gammel AFP-ordning er regnskapsmessig behandlet som en planendring. Dette har gitt en inntektsføring på kr 1 777 253 og er presentert på egen linje i oppstillingsplanen i resultatregnskapet for 2010.

**Ordningene omfatter følgende antall personer
pr 31.12.2011:**

	Ansatte	Pensjonister
Medlem i pensjonskassen, ytelsesordning	63	13
Individuelle ordninger	0	0
AFP	63	2

Pensjonskostnader	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 133 740	2 524 090
Rentekostnad	1 129 657	1 197 978
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-815 533	-963 327
Administrasjonskostnader	0	0
Avskrivning av aktuarmessige gevinster/tap	97 708	362 573
Arbeidsgiveravgift	345 149	388 982
Årets pensjonskostnad (ytelsesordning)	2 890 721	3 510 296
Andre pensjonskostnader, herunder AFP premie	448 423	321 075
Total pensjonskostnad	3 339 144	3 831 371

Inntektsføring knyttet til gammel AFP-ordning	-1 777 253	
Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler	2011	2010
Brutto pensjonsforpliktelse sikret ordning 01.01.	27 608 112	26 143 692
Årets endring sikret ordning	6 008 102	1 464 420
Brutto pensjonsforpliktelse sikret ordning 31.12.	33 616 214	27 608 112
Virkelig verdi pensjonsmidler sikret ordning	26 588 413	22 806 528
Netto pensjonsforpliktelser sikret ordning 31.12.	7 027 801	4 801 584

Brutto pensjonsforpliktelse usikret ordning 01.01.	928 615	2 608 505
Årets endring kollektiv usikret ordning	-187 723	-1 679 890
Årets endring individuelle ordninger	0	0
Br. pensjonsforpliktelse usikret ordning 31.12.	740 892	928 615
Netto pensjonsforpliktelse usikret ordning 31.12.	740 892	928 615

Netto pensjonsforpliktelse samlet	7 768 693	5 730 199
Ikke resultatført estimatavvik	-8 062 192	-5 877 648
Ikke resultatført planendringer	0	95 329
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	801 887	755 838

Endringer i forplikteden	2011	2010
Netto pensjonsforpliktelse 01.01.	755 838	2 033 268
Resultatført pensjonskostnad, ytelse og AFP	2 890 722	3 510 296
Inntektsføring knyttet til gammel AFP-ordning	-1 777 253	
Premiebetalinger	-2 844 675	-2 532 878
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	801 887	755 838

Balanseførte pensjonsmidler	86 818	396 576
Balanseført pensjonsforpliktelse	888 704	1 152 410

Økonomiske forutsetninger	2011	2010
Diskonteringsrente	3,90%	4,00%
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75%	3,75%
Forventet lønnsregulering	3,75%	3,75%
Forventet pensjonsøkning	3,00%	3,00%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,80%	4,60%

Note 7 - Varige driftsmidler og immatrielle eien

	Tomter, bygg og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre inventar o.l.	Goodwill	Sum varige driftsmidler
Kostpris 01.01.	100 057 277	209 285 095	219 270 539	16 263 941	544 876 852
+ Tilgang i året	0	3 481 523	16 157 503	665 900	20 304 926
- Avgang/utrang. i året	100 057 277	192 718	0	648 663	100 898 658
Kostpris 31.12.	0	212 573 900	235 428 043	16 281 178	464 283 121
Akk. av-/nedskr. 01.01.	98 378 610	62 365 836	126 770 903	13 658 522	301 173 871
+ Årets ordinære avskr.	1 678 667	22 953 921	23 804 287	958 343	49 395 218
- Tilbakeført avskriv. utrang.	100 057 277	113 658	0	648 663	100 819 598
Akk. avskrivninger 31.12.	0	85 206 099	150 575 190	13 968 203	249 749 491
Balanseført verdi 31.12.	0	127 367 802	84 852 853	2 312 975	214 533 630
Beregnet økonomisk levetid	5-10 år	5-25 år	3-7 år	3-5 år	

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Tomter avskrives ikke.
Balanseførte leieavtaler inkludert i anskaffelseskost er pr 31.12.2011 bokført med kr 43 377 192.

Note 8 - Tilknyttede selskap

Firma	Ansk.	Forr.kontor	Eierandel	Stemmeandel
Miljøfør Norge AS	1993 / 2001	/2004 Hamar	38 %	38 %
Anskaffelseskost				Pr. 31.12.2011
Andel EK på kjøpetidspunktet				1 203 000
Goodwill				1 403 000
Tidligere års avskr. på goodwill				200 000
Tidligere års opparb. res.andel				-200 000
Inngående balanse				4 491 468
Kjøp i året				5 894 468
Estimert andel årets resultat				0
Utbytte/konsernbidrag og andre endringer				424 710
Utgående balanse				-266 840
				6 052 338

Note 9 - Andre aksjer og andeler - Anleggsmidler

	2011	2010
Storfjordsambandet AS	10 350	10 350
Sum andre aksjer / andeler	10 350	10 350

Note 10 - Bankinnskudd

Av totale bankinnskudd er kr 1 302 683 bundet til særskilt konto for skattetrekk for 2011. Tilsvarende beløp i fjor var kr 1 349 142.

Note 11 - Fordringer med forfall senere enn ett år

Balanseført verdi	2011	2010
Andre langsiktige fordringer	916 003	353 866
Sum	916 003	353 866

Note 12 - Mellomværende med foretak i samme konsern

Fordringer	2011	2010
Kundefordringer	11 642 538	10 502 548
Sum	11 642 538	10 502 548

Gjeld	2011	2010
Annen langsiktig gjeld	49 640 000	79 640 000
Leverandørgjeld	1 506 916	1 974 285
Sum	51 146 916	81 614 284

Gjennomsnittlig rente på lånet fra Nortura SA utgjorde 4,12% i 2011.

Andre selskap i Nortura-konsernet regnes som nærmeststående parter. Transaksjoner med nærmeststående parter er basert på markedsverdier.

Note 13 - Skatt

Midlertidige forskjeller og balanseført utsatt skatt	2011	2010	Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:	2010
+ Driftsmidler inkl goodwill	-31 522 163	-15 717 608	Resultat før skattekostnad	29 343 300
+ Utestående fordringer	-263 712	-255 124	Permanente og andre forskjeller	-191 408
+ Leasingavtaler (ikke skattemessig aktivert)	91 737	-160 371	Endring i midlertidige forskjeller	9 296 882
+ Gevinst- og tapskonto	-8 067 138	-10 083 923	Grunnlag betalbar skatt	38 448 775
- Andre avsetninger for forpliktelser	2 000 000	0	Betalbar skatt (28%)	10 765 657
- Netto balanseførte pensjonsforpliktelser	888 704	1 152 410		
+ Netto pensjonsmidler og innskuddsfond	86 818	396 576		
+ Andre forskjeller som påvirker betalbar skatt	0	-175 986		
Sum positive skatteøkende forskjeller	178 555	396 576		
Sum negative skatteøkende forskjeller	42 741 717	27 545 422		
Grunnlag for beregning av utsatt skatt / skattefordel	-42 563 162	-27 148 846		
Balanseført utsatt skattefordel	11 917 685	7 601 676		
Endring i utsatt skatt og utsatt skattefordel	-4 316 009			
Skattekostnad			2011	
			Betalbar skatt	11 484 415
			Endring i utsatt skatt og utsatt skattefordel	-4 316 009
			Sum skattekostnad	7 168 406
			Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28% av resultat før skatt	
			28% skatt av årets resultat	7 216 947
			Permanente og andre forskjeller (28%)	-48 541
			Beregnet skattekostnad	7 168 406
Betalbar skatt i balansen består av:			2011	
			Beregnet skatt av årets resultat	11 484 415
			Betalbar skatt i balansen	11 484 415

Note 14 - Egenkapital

	Andels-/ aksjekapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annен egenkapital	Sum egenkapital
Egenkap 01.01.	42 750 000	3 189 321	92 715 067	138 654 388
Årsresultat 2011		157 870	18 448 536	18 606 406
Avsatt utbytte			-6 000 000	-6 000 000
Egenkap 31.12.	42 750 000	3 347 191	105 163 603	151 260 794

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	171 000	250	42 750 000
Sum	171 000		42 750 000
Aksjonærer pr 31.12.2011:	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Nortura SA	128 250	75,0%	75,0%
Kjøtt- og Fjørfebransjens Landsforbund	42 417	24,8%	24,8%
Jærykilling AS	333	0,2%	0,2%
Totalt antall aksjer	171 000	100,0%	100,0%

Til generalforsamlingen i Norsk Protein AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Protein AS, som viser et overskudd på kr 18 606 406. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoens, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningsene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norsk Protein AS per 31. desember 2011, og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoens i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.



Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 1. februar 2012

BDO AS


Norunn Byrkjeland
Statsautorisert revisor

HMS-rapport Norsk Protein AS 2011

HMS og miljøpolitikk

Norsk Protein AS skal være det naturlige valget for norske slakterier og skjærebudrifter ved levering av proteinråstoff. Vi skal motta og behandle proteinråstoffet på en miljøvennlig og sikker måte og omdanne det til kjøttbeinmel, animalsk fett og bioolje.

For å oppnå dette vil Norsk Protein AS:

- fokusere på mattrygghet i alle ledd av produksjonen
- arbeide kontinuerlig for å redusere utslipp til luft og vann, samt å redusere energi- og vatnforbruket
- med jevne mellomrom vurdere at vi minst oppfyller lover, myndighetskrav og egne krav
- sikre arbeidsmiljøet og tilrettelegge for ansatte og andre berørte
- arbeide for at vi ikke skal sjenere naboer
- vurdere miljøaspektet ved innkjøp
- gjøre alle medarbeidere kjent med politikken og målene

ISO og HACCP

Norsk Protein er sertifisert etter NS-EN ISO 14001:2004 og NS-EN ISO 9001:2008. Dette gjelder alle avdelingene. Sertifisering betyr kontinuerlig fokus på miljø og kvalitet og forbedringer i hele produksjonsprosessen. Det gjennomføres årlig revisjoner av risikoanalyser innen mattrygghet (HACCP).

Viktige HMS- og miljøforhold

Utslipp til luft går fra Mosvik, Grødalstrand og Hamar via biofilter, som er den beste teknologien for luktrensning.

Ved anlegget i Balsfjord blir utslipp til vann og luft termisk oksidert (oxydiser). Bedriften har ikke utslipp til vann.

Utslipp til vann i Mosvik går via sykloner og fettavskiller direkte til resipient (Skarnsundet)

Fra anleggene på Hamar og Grødalstrand er utslippene tilknyttet kommunale biologiske renseanlegg.

Utslipp til luft og vann er regulert gjennom utsleppstillatelser gitt av Fylkesmannens Miljøvernnavdeling, og lokale påslippsavtaler med kommune og rensestasjon. På Hamar fikk vi ny utsleppstillatelse i mai 2011. På Grødalstrand er det søkt om ny utsleppstillatelse, denne er fortsatt under behandling. Når tid den er ferdig vet vi ikke ennå ikke. Samtidig er vi på Grødalstrand i dialog med IVAR om ny påslippsavtale. Denne forventes ferdig i løpet av 2012.

Norsk Protein arbeider kontinuerlig med driftsforbedringstiltak i forhold til vannforbruket. I 2011 har vannforbruket pr tonn råvare blitt redusert til 0,58 m³/tonn råvare. Målsetning for vannforbruk i m³/tonn råvarer var i 2011 0,55, ble ikke innfridd.

I tillegg til vannforbruk, har NP i 2011 arbeidd med å redusere energibehovet i kWh/tonn råvarer. Målsetningen i 2011 var 680 kWh/tonn, resultatet ble 719 kWh/tonn råvarer. Malet ble således ikke innfridd.

Avdelingen på Hamar har fra sommeren 2011 mottatt energi i fra Eidsiva Bioenergi. Etter en i gang kjøringsfase er dette nå i full drift. I tillegg til en kjøpsavtale av damp har NP en avtale på leveranse av overskuddsvarme. Disse varmevekslerne er nå satt i drift, og avdelingen leverer overskuddsvarme til EBO sitt fjernvarmeanlegg i Hamar.

Biooljen fra anlegget på Hamar blir i hovedsak solgt som ingrediens for biodiesel produksjon i Danmark. Noe bioolje blir brukt som støttefyring.

På Grødalstrand har vi NP tatt over driftinga av gasskjelen. Denne inngår nå i anlegget, og vi står for drifting og innkjøp av gass.

HMS-regnskap de 3 siste år, samt mål

ENERGI OG VATN

	2009	2010	Mål 2011	2011	Mål 2012
Råvarer (tonn)	175 627	185 027		174 152	
Vannforbruk tot. m ³	102 325	109 155		100 392	
Vannforbruk m ³ / tonn råvare	0,58	0,59	0,55	0,58	
Energi totalforbruk (GWh)	124,9	134,4		125,3	
Energiforbruk kWh pr tonn råvare	711	726	680	719	
Fyringsolje (tonn)	311	114		314	
Bioolje (tonn)	6 979	8225		5 544	
Gass (tonn)	740	529		1 046	
Innkjøpt damp (GWh)	21,3	30,1		30,5	

UTSLIPP

Til vann	2009	2010	2011
KOF (tonn)	973	1010,4	969
Fett (tonn)	22,3	15,4	13,9
Suspendert stoff tørrstoff (tonn)	64,9	46,6	71,6

Som vi ser av tabellen har vi redusert utslippet av KOF og fett, i tråd med reduksjonen av råvarer. Imidlertid har utslippet av Suspendert stoff øket. Dette skyldes i all hovedsak problemer med blod-linja på Hamar, og oppstartproblemene på Grødalaland.

CO₂

Energibærer	2009 Mengde	2009 tonn CO ₂	2010 Mengde	2010 tonn CO ₂	2011 Mengde	2011 tonn CO ₂
Gass	740 279	2 043	520 000	1 435	1 046 000	2 887
Lettolje	356 919	945	114 000	302	314 000	867
Bioolje*	7 885 938	20 345	8 225 000	21 220	5 544 000	15 299
Sum		2 988		1 737		3 753

Bedriften har hatt en betydelig økning i utslipp av CO₂. Dette skyldes i hovedsak at vi har overtatt driften av gasskjelen på Grødalaland, og således at utslippet fra den, nå blir registrert hos oss.

I tillegg har vi under i gang kjøringen av varmeveksler systemet på Hamar måtte bruke noe mer olje enn tidligere år.

CO₂ Transport

2010			2011		
Antall kjørte Km	Liter diesel	Tonn CO ₂	Antall kjørte Km	Liter diesel	Tonn CO ₂
4 603 906	1 893 771	4 781	4 969 217	20 611	5 160

Til tross for nedgang i råstoffmengde har antall kjørte km gått opp. Dette skyldes at kadaver innhenting har økt, noe som medfører flere "stopp" og økt km.

SYKEFRAVÆR

	2009	2010	2011	Mål 2012
Sykefravær tot	7,9 %	5,0 %	4,2 %	4,0%
Sykefravær korttid	2,3 %	1,9 %	1,8 %	
Sykefravær langtid	5,6 %	3,1 %	2,4 %	

H-verdi = 17,96

Sykefraværet gjekk ned i forhold til 2010.
 Korttidsfraværet held seg på samme nivå, mens langtidsfraværet har gått ned betraktelig.
 Når det gjelder fravær på grunn av skade, er der registrert 2 tilfeller i 2011.

Den første er registrert i Hamar og medførte et fravær på 120,7 timer.
 Den andre er registrert i Grødalstrand og medførte et fravær på 28,4 timer

Gjennomførte og planlagte tiltak

Gjennomførte tiltak i 2011:

Grødalstrand:

- Anlegget har gjennomført en betydelig ombygging, med skifte av hovedmaskiner.
- Målsetningene vedrørende vann - og energiforbruk 2011 ble ikke nådd.
- Installerte kontinuerlig pH måler.

Balsfjord:

- Bygget om ventilasjonen fra mølla, slik den nå går via kullfilteret.
- Isoleringa av damprør.
- Helsekartlegging av bedriftshelsetjenesten.

Mosvik:

- God drift på anlegget, få og små overutslipper.
- Nådde målet for energi på 620 kWh/tonn med god margin.
- Sliter med å få opp kapasiteten til 7,5 tonn/time. Skyldes stort sett store mengder fjørråstoff med mye vann.
- Nådde ikke målsetningen på vannforbruk, men det ligger innenfor normalen de siste 10 årene. (0,5 – 0,55 m³/ tonn)
- Utført tiltak for å forbedre drifta på blodanlegget.

Hamar:

- Påbegynt arbeid med ny avløpsledning fra fabrikken og over Flakstadelva.
- Noen lukt klager som skriver seg fra lossing K1.
- Nådde ikke målene for vannforbruk 0,48 m³/tonn, og for energiforbruk 670 kWh/tonn. (Tallene fra 2011 viste 0,52 m³/tonn og 733 kWh/tonn)

Planlagte tiltak 2012.

Grødalstrand:

- Nytt avløppssystem fra fabrikk til IVAR.
- Installere kontinuerlig KOF måling.
- Isolere damprør.
- Effektivisere/ optimalisere ventilasjonssystemet.

Mål

- < 650 kWh/ tonn
- < 0,55 m³/ tonn vannforbruk.

Mosvik:

- Isolere damprør.
- Igangsette forvarmer/ varmeverksler før fettseparatoren.
- Unngå overutslipper.

Mål:

- 615 kWh/tonn
- 7,29 tonn/ time
- < 0,55 m³/ tonn vannforbruk.

Balsfjord:

- Prøvetaking av overflatevann.
- Arbeide mot slakteriene for redusert vanninnhold i råstoff.
- Montere silsystem i råvaresilo.
- Montere rekkverk/ sikring rundt mølle.
- Sikkerhets tiltak rundt toppen av råvareskrue.

Mål:

- < 0,5 m³/tonn vannforbruk.

Hamar:

- Ferdigstille ny avløpsledning.
- Installere ny luftskrubber på K1.
- Sikre jernsulfid tanken. (midlertidig)

Mål:

- < 700 kWh/ tonn
- < 0,5 m³/tonn vannforbruk.

Tabeller

Tabell 1, tonn råvarer

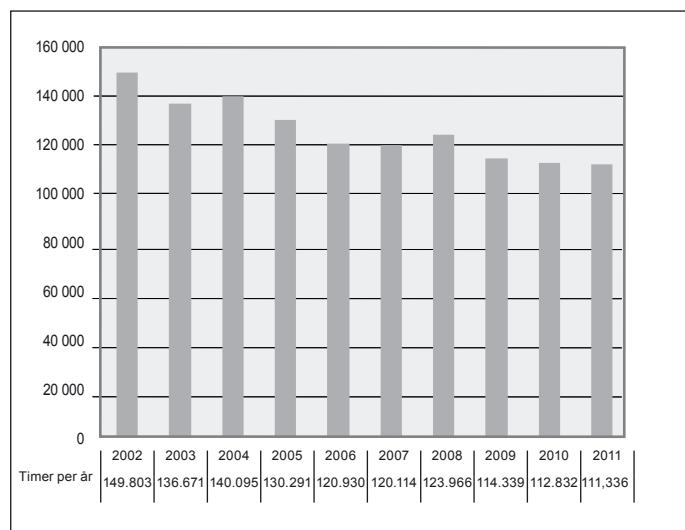
	Ordinære råvarer	Bein	Blod	Fjørfe	SRM	Kadaver	Pels	Fisk	Sum
2002	102.000	19.500	11.700		19.800	5.300	4.000		162.500
2003	97.000	23.700	10.900		19.600	6.200	4.300		161.800
2004	83.100	22.300	12.200	16.200	21.400	6.600	3.800		165.600
2005	77.800	19.200	12.300	15.000	27.200	7.200	3.900		162.600
2006	86.300	17.400	13.700	23.300	24.900	7.800	3.700		177.100
2007	87.950	15.100	14.900	17.400	24.300	11.660	3.600		174.900
2008	65.210	31.230	14.650	24.970	28.400	13.200	3.605		181.265
2009	63.141	30.245	13.843	19.974	26.095	14.354	2.913	4.692	175.257
2010	61.094	31.588	13.986	24.633	27.412	15.939	2.379	7.940	184.971
2011	57.378	29.158	13.821	23.483	26.388	16.295	2.561	5.068	174.152

Tabell 2. Tonn råstoff per time

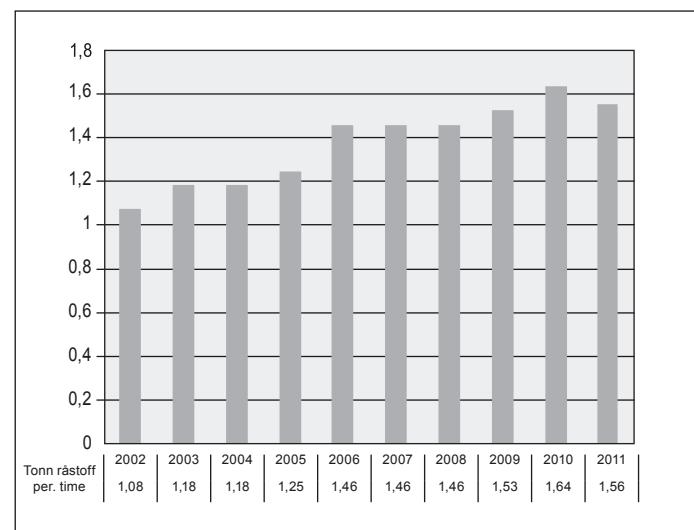
	Timer per år	Tonn råstoff per time
2002	149.803	1,08
2003	136.671	1,18
2004	140.095	1,18
2005	130.291	1,25
2006	120.930	1,46

	Timer per år	Tonn råstoff per time
2007	120.114	1,46
2008	123.966	1,46
2009	114.339	1,53
2010	112.832	1,64
2011	111.336	1,56

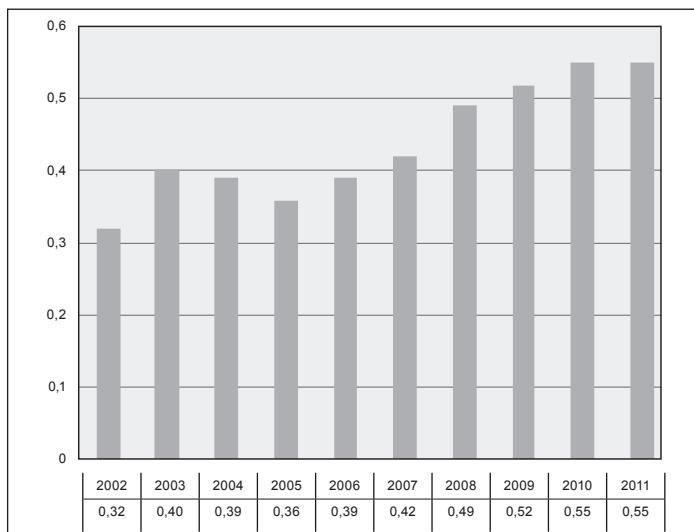
Timer per år



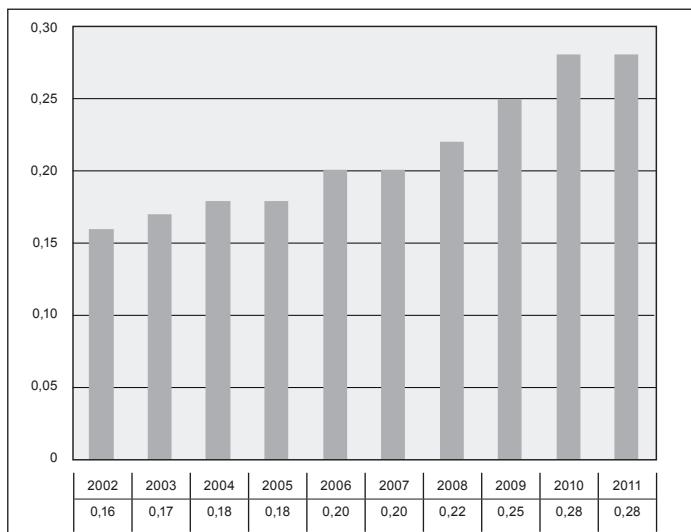
Tonn råstoff per time



Transport inn



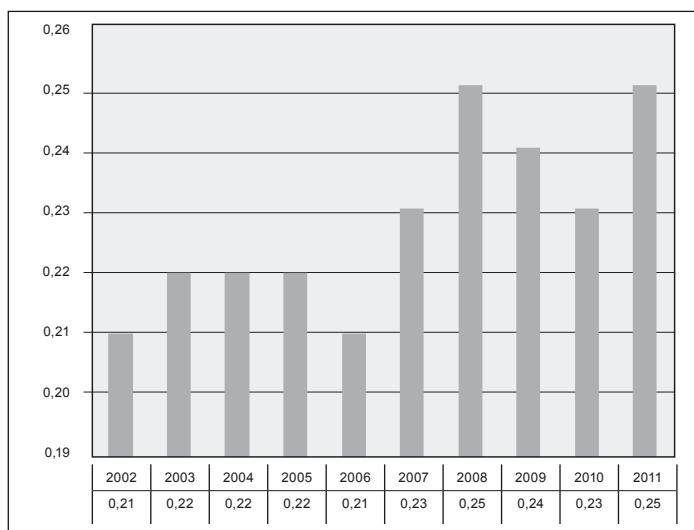
Energi



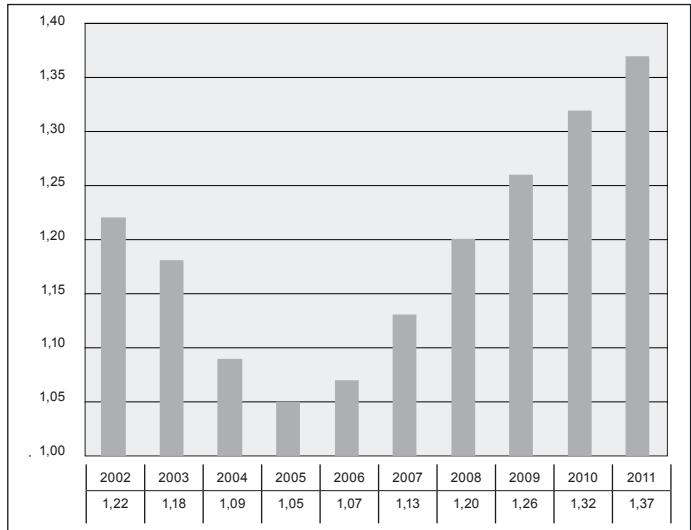
Tabell 3, kostnader per kilo råvare

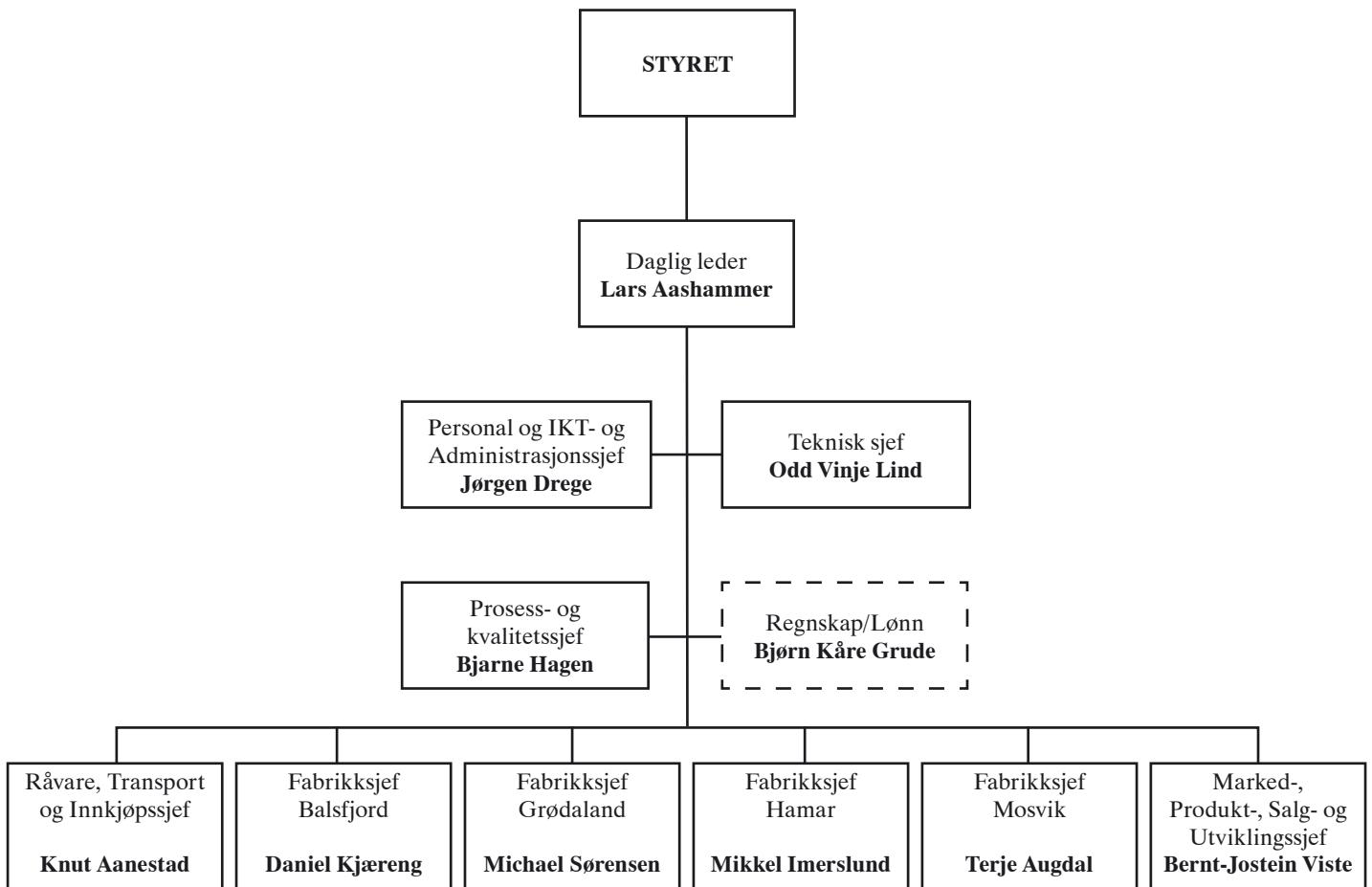
	Transport, inn	Transport, ut	Energi	Personal	Sum driftskost
2002	0,32	0,09	0,16	0,21	1,22
2003	0,40	0,07	0,17	0,22	1,18
2004	0,39	0,06	0,18	0,22	1,09
2005	0,36	0,06	0,18	0,22	1,05
2006	0,39	0,06	0,20	0,21	1,07
2007	0,42	0,05	0,20	0,23	1,13
2008	0,49	0,03	0,22	0,25	1,20
2009	0,52	0,01	0,25	0,24	1,26
2010	0,55	0,01	0,28	0,23	1,32
2011	0,55	0,01	0,28	0,25	1,37

Personal



Sum driftskostnad





Ledergruppe: Fra venstre Terje Augdal, Michael Sørensen, Jørgen Drege, Odd Vinje Lind, Knut Aanestad, Daniel Kjæreng, Lars Aashammer, Bjarne Hagen, Mikkel Imerslund, Bernt-Jostein Viste

Administrasjon:

Daglig leder	Lars Aashammer	337 26 124/913 91 977
Prosess- og kvalitetssjef	Bjarne Hagen	744 05 285/952 45 652
Råvare- og innkjøpssjef	Knut Aanested	51 43 61 75/952 26 998
Markeds- og utviklingssjef	Bernt-Jostein Viste	51 43 61 76/906 44 202
Teknisk sjef	Odd Vinje Lind	916 19 659
Personal- og IKT sjef	Jørgen Drege	917 39 344
Fabrikksjef Balsfjord	Daniel Kjæreng	777 27 800/917 24 792
Fabrikksjef Mosvik	Terje Augdal	740 64 582/950 77 181
Fabrikksjef Hamar	Mikkel Imerslund	625 50 040/913 97 237
Fabrikksjef Grødaland	Michael Sørensen	51 43 24 63/416 66 693



**Norsk
Protein**

*ressursvennlig gjennvinning
– trygge produkter*